



报告采用国际FSC认证环保纸张印刷



中国能建

2012 企业社会责任报告



中国北京市西城区北三环中路29号院
North Third Ring Road, on the 29th hospital
Xicheng District, Beijing, China, 100023

www.ceec.net.cn

2012 企业社会责任报告

世界能源 中国能建

报告规范

一、时间范围：2012年1月1日~2012年12月31日，部分内容超出此范围。重点表述集团公司成立以来履行社会责任情况，适当关注各成员企业（单位）履行社会责任情况。

二、组织范围：本报告覆盖中国能源建设集团有限公司以及各成员企业（单位），为便于表达，在报告中用“中国能建”、“集团公司”、“集团”指代中国能源建设集团有限公司。

三、发布周期：本报告是中国能建成立以来发布的首份社会责任报告，未来将每年发布一次。

四、数据说明：本报告数据所引用2012年财务数据来自于经审计的财务报告，其他数据来源于中国能建正式文件和统计报告。

五、参考标准：本报告的撰写参照国务院国资委《关于中央企业履行社会责任的指导意见》（国资发研究〔2008〕1号）、《中央企业“十二五”和谐发展战略实施纲要》（国资发研究〔2011〕146号）；中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR2.0）》；全球报告倡议组织（GRI）的可持续发展报告指南（G3），国际标准组织ISO26000。

六、可靠性保证：公司保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

七、联络方式：中国能源建设集团有限公司办公厅（地址：北京市西城区北三环中路29号院3号楼，电话：010-59099865，传真：010-59099878，邮箱地址：csr@ceec.net.cn）

八、延伸阅读：您可以在集团公司网站（www.ceec.net.cn）上浏览或下载本报告的电子文本，并了解更多相关信息。

本报告采用环保纸张印刷。



目录

02 第一章 走进中国能建：关于我们	38 第四章 责任构建和谐
品牌标志释义 4	合作共赢 40
领导致辞 6	依法合规 41
企业简介 7	管理提升 43
发展战略 10	依法纳税 44
关键绩效 12	吸纳就业 45
企业荣誉 13	与员工共成长 46
大事记 14	员工教育管理 48
	安全责重泰山 51
	服务社会 53
18 第二章 责任始于战略	58 第五章 责任成就美丽
责任理念 20	环境保护 60
责任战略 21	环保科技 61
责任治理 22	绿色办公 62
责任培训 23	绿色采购 62
责任沟通 24	节能减排 63
26 第三章 责任促进发展	64 第六章 冀望中国能建：未来展望
能源建设领域的“排头兵” 28	担一份责任，创美好未来 66
电力规划研究的“国家队” 30	反馈意见表 67
电力工程总承包的“先行者” 32	附件1 集团公司全资及控股子公司名录 68
国际化走出去的“生力军” 34	附件2 集团公司主营业务介绍 69
行业技术创新的“引领者” 36	附件3 集团公司参加的主要社会团体组织 73
	附件4 集团公司拥有的主要资质权益 74



走进中国能建

领导致辞 / 企业简介 / 发展战略 / 关键绩效 / 企业荣誉 / 大事记



品牌标志释义



标志以中国能源建设集团有限公司简称“中国能建”的英文缩写“CEEC”为创意基础。两个“C”表明中央企业身份；两个“E”字母相向拥立，中间的反白色构成“中”字的造型。

标志的色块外圆内方、稳重浑厚，线条刚劲明朗、流畅清晰。坚固安全和纤细有力的视觉特征，表明企业提供精益设计、精品工程和精良装备的业务属性。

两个“E”的造型，传递同业同志、携手共进的感情和同心同德、并肩前行的意志，昭示“一家人、一家亲”的文化内涵。“中”字的造型，表达担当中流砥柱的理想、争做业中表率的抱负、崇尚中正务实的作风、追求誉满中外的决心。

标志表明，团结包容、朝气蓬勃、竭诚合作、稳中求进，是创世界品牌、铸世纪丰碑的力量之源，是实现“做强做优，世界一流”目标的精神基础。

蓝色象征广阔、科技、智慧和理性，喻示面向全球、科技领航、睿智经营、稳健发展的责任感。红色象征吉祥喜庆和热情奔放，喻示勇于担当、敢于跨越、开拓创新、创造辉煌的使命感。标志中运用蓝、红两种主流色彩，表明驰骋江海、翱翔天地、全球发展、奉献精品的社会责任意识。

品牌四要素

	品牌标志	品牌标准字
中国能建	中文品牌名称标准字	
ENERGY CHINA	英文品牌名称标准字	
	品牌标准色	

品牌序列

载体形式	用于狭长载体	用于竖长载体
序列-1 国内专用组合		
序列-2 国内外通用组合		
序列-3 国际专用组合		

领导致辞

2012年,是集团公司开局起步的一年。在错综复杂的国内外经济形势和空前繁重的生产经营任务的双重考验面前,集团公司以科学发展观为指引,围绕“做强做优,世界一流”的战略目标,抢抓机遇,奋力拼搏,圆满完成了年度各项工作,实现了稳健起步,良好开局。

这一年,集团公司积极履行企业社会责任,为经济社会的持续健康发展作出了应有的贡献。

这一年,集团公司全面融合,协同进步,发挥一体化完整产业链优势,企业生产经营迸发活力,主要经济指标逆势上扬,增长幅度居于央企和同行业前列。

这一年,集团公司描绘蓝图,勾画未来,发布了集团公司中长期发展战略纲要。建设“科技型、管理型、国际化、多元化”(“两型两化”)、具有国际竞争力的工程公司成为全体中国能建人的共同追求和奋斗目标。

这一年,集团公司建章立制,从严治企,以制度体系建设为核心的管理提升活动有序推进,风险防范取得积极进展,规范化管理水平得到提升,打造“讲规矩、守纪律”的现代企业集团迈出大步。

这一年,集团公司慎重谋划,改革破冰,中能装备成功组建,集体企业改制、职工投资企业规范工作全面启动,所属企业公司化改造以及部分企业重组整合工作稳步推进,企业发展潜力得到释放。

这一年,集团公司外树形象,内促和谐,与相关地方政府、二十多家中央企业和金融机构签署战略合作协议,获得授信总额超过万亿元,彰显了良好品牌形象。关心困难企业和职工,促进了企业、员工与社会和谐发展。

2013年,集团公司将坚持科学发展不动摇,坚持改革创新不停步,以实际行动践行“世界能源,中国能建”的组织使命,全面履行企业社会责任,再创辉煌。

董事长、党委书记

汪建平

总经理、党委副书记、董事

张峰

2013年2月

企业简介

一、企业概况

注册资本(亿元)

260

营业收入(亿元)

近1400

资产总额(亿元)

近1700



中国能建是经国务院批准于2011年9月29日成立,由国务院国资委直接管理的特大型能源建设集团,由中国葛洲坝集团公司、中国电力工程顾问集团公司(电力规划设计总院)和国家电网公司、中国南方电网有限责任公司所属15个省(市、区)的电力勘察设计、施工和修造企业组成。中国能建注册资本金260亿元,2012年营业收入近1400亿元,资产总额近1700亿元,从业人数16万余人。

中国能建是集电力和能源规划咨询、勘测设计、工程承包、装备制造、投资运营等为一体,拥有完整业务链的特大型骨干企业,是我国和世界能源建设的主力军。

中国能建承担国家电力和能源规划研究,承担了我国90%以上的电力勘测、设计、科研和行业标准制定任务,承担了20多个国家和地区的200多项重大工程勘测设计业务,是中国最具实力、世界最具竞争力的电力和能源规划研究、勘测设计企业。

中国能建承建了当今世界建筑施工最高水平的三峡工程,被誉为“世界水电建设第一品牌”,承担了我国众多大型发电、电网、新能源、水利水务、煤炭矿山、石油化工、交通市政、环保冶炼、房屋等基础设施建设任务,承包业务覆盖全球70多个国家和地区,是“中国建筑业企业竞争力百强”首位、世界最具品牌影响力的电力和能源建设企业。

中国能建拥有特高压串补阻尼电抗器、磨煤机、核电站大型鼓形滤网、大型船舶等技术领先产品,民爆炸药产能居全国第二,水泥产能列全国二十强,是国务院国资委首批批准开展房地产业务的中央企业之一,并从事投融资和非银行金融服务业务,是实力雄厚的电力和能源装备、多元化投资企业。

中国能建肩负着“世界能源,中国能建”的组织使命,秉承“行业领先,世界一流”的战略愿景,努力建设“两型两化”、具有国际竞争力的工程公司,矢志为我国和世界能源建设事业和能源产业科学发展作出新的更大的贡献。

二、公司治理

集团公司依据公司章程设立董事会，董事、董事长人选由国务院国资委确定，现有董事 2 人，并由国务院国资委派驻监事会，根据党章和相关法律，设有党委会。目前，集团公司决策层为党政联席会，对国务院国资委负责；设总经理 1 人，副总经理若干，根据需要设有其他高级管理人员。

管理团队



汪建平
董事长、党委书记



丁焰章
总经理、党委副书记、董事



张羨崇
党委委员、副总经理



赵洁
党委委员、副总经理



聂凯
党委委员、副总经理



卢海印
党委副书记、纪委书记



吴春利
党委委员



唐红键
党委委员



向永忠
副总经理



于刚
副总经理



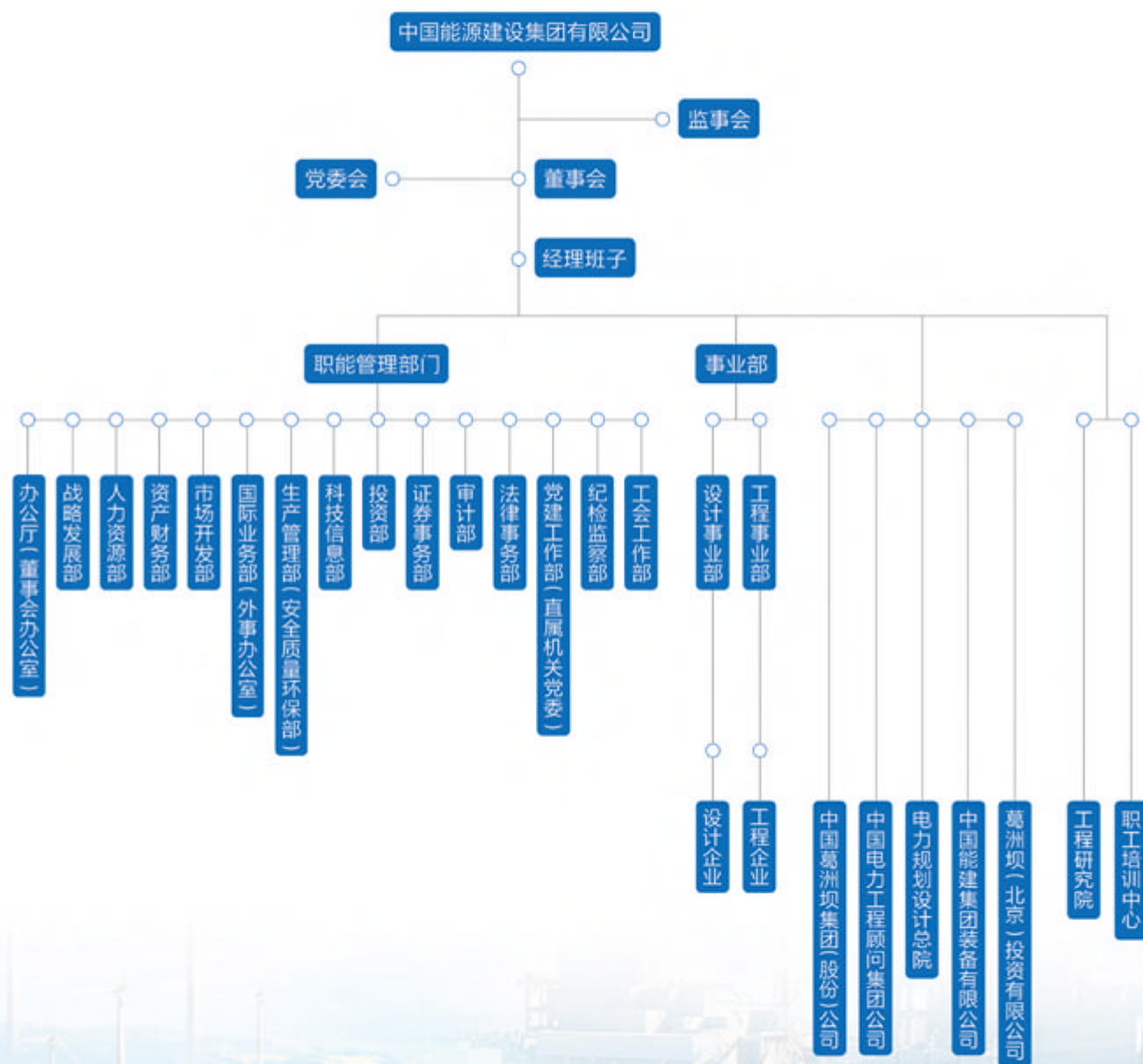
周厚贵
副总经理



兰春杰
副总经理

三、组织机构

集团公司总部目前设 15 个职能部门、2 个事业部。所属成员单位包括：中国葛洲坝集团(股份)公司、中国电力工程顾问集团公司、电力规划设计总院、中国能建集团装备有限公司、14 家省设计企业、25 家省工程企业、工程研究院、职工培训中心、葛洲坝(北京)投资有限公司。(全资和控股子公司名录详见附件 1)



发展战略

一、发展思路

围绕“一个目标”，按照“又好又快、好中求快”的发展理念，以全球视野和世界眼光，准确把握市场机遇，以经济效益为中心，在巩固传统优势领域的基础上，推动“两个转变”，坚持“三个优先”，推进“四个强化”，实施“五个并重”，不断促进企业转型升级、产业结构调整、竞争能力提升，以实际行动践行集团公司组织使命，加快实现集团公司战略愿景。



二、总体发展战略

转型升级战略	推进体制机制转型升级，推进企业职能转型升级，推进经营业务转型升级。
国际化战略	优化国际经营网络布局，加快提高独立“走出去”的经营能力，提升对外工程承包业务质量效益，有序开展对外投资经营，逐步实现向跨国公司的转变。
多元化战略	产业相关多元化，产权多元化，经营模式多元化。
资源优化战略	围绕完善总部整体功能推进支撑跨国竞争的核心平台建设，围绕构建主业突出、竞争力强的优势企业群加强内部资源整合，围绕弥补短板、扶持优势产业开展对外兼并重组，加强与外部优势单位的联盟合作。
和谐发展战略	建设诚信企业，绿色企业，平安企业，活力企业，责任企业。

三、业务发展战略

- 1. 突出主业，动态调整。**
推动优势资源向主业集中，强化主业的核心竞争能力，推进主业的产业升级。
- 2. 优化结构，拓展高端。**
提升优质市场份额，提升国际业务比重，提升非电业务比重，提升产业投资比重。推动资源向高端、高附加值业务和产品集中。
- 3. 业务协同，集团运作。**
以集团公司效益最大化为出发点，充分发挥集团公司整体优势和协同效应，实施集团化运作。
- 4. 品牌领先，有限多元。**
逐步在全球建立“单一品牌 + 分类品牌”的品牌体系，形成业务和产品的“品牌群”，实现“一家企业、一个标志、多个品牌”的母子品牌体系，提升“中国能建”品牌群的知名度、美誉度和忠诚度。
- 5. 进退有序，稳健发展。**
在保证集团公司产业链完整前提下，综合各业务板块情况和发展趋势，采取有进有退、进退结合的原则，提高发展效率。

关键绩效

2011-2012 年主要业绩指标

指标名称	2011 年数据	2012 年数据
资产总额(万元)	14294480	16101103
负债总额(万元)	11517721	13201065
所有者权益(万元)	2776759	2900038
净资产收益率(%)	5.85	9.37
总资产报酬率(%)	3.3	3.85
国有资产保值增值率(%)	101	109.69
年度科技支出总额(万元)	252448	268666
技术投入比率(%)	2.11	2.02
在职职工(人)	137109	137654
在岗职工(人)	118001	117797
全员劳动生产率(万元/人·年)	17.44	17.76
纳税总额(万元)	610554	648855
从业人数(人)	164944	162073
劳动合同签订率/集体合同覆盖率	100%	100%
社会保险覆盖率	100%	100%
女性管理者比例(领导班子)	5.5%	5.4%
员工人均培训投入(元)	1000元	1500元
员工流失率	2%	2%
捐赠总额(万元)	812	570

企业荣誉

2012 年度国家科技进步特等奖“特高压交流输电关键技术、成套设备及工程应用”

2012 年度国家科技进步二等奖“百万千瓦超超临界机组系统优化与节能减排关键技术”

2011-2012 年度国家优质工程金质奖和银质奖 28 项

2012-2013 年度第一批中国建设工程鲁班奖 3 项

2011-2012 年度中国水利工程优质(大禹)奖 3 项

2012 年度全国实施卓越绩效模式先进企业及特别奖 7 项

2012 年度中国电力优质工程奖 50 项

2011 年度电力行业优秀工程勘测、优秀工程设计、优秀标准设计及优秀计算机软件奖 91 项

2011-2012 年度中国安装工程优质奖(中国安装之星)7 项



2012 年度企业大事记

2012年1月5日, 中国能建在皖能铜陵电厂(2×100万千瓦)、马鞍山电厂(2×66万千瓦)蹀出能源建设EPC“中国道路”后,又签订皖能合肥电厂(1×63万千瓦)扩建EPC合同。

2012年1月12日, 国家能源局依托电力规划设计总院成立国家电力规划研究中心。此后相继在全国设立了5个研究所、19个区域(省级)分中心。

2012年2月16日至17日, 中国能建成立以来第一次年度工作会议在京召开。会议全面贯彻落实中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神,总结了2011年工作,分析了面临的形势,确定了2012年工作思路和主要经营指标,部署了各项重点工作。

2012年4月24日, 中国能建协办的第三届国际基础设施投资与建设高峰论坛在澳门举办,公司董事长杨继学在论坛上作主旨演讲。中国能建主办了能源基础设施投资建设平行论坛,并与厄瓜多尔签署合作意向书。

2012年5月9日, 中国能建投资60亿元兴建的四川内江-资阳-遂宁高速公路提前8个月全线通车。

2012年6月3日, 由中国能建EPC总承包的马鞍山电厂扩建工程一期2×66万千瓦火电机组投产,这是继我国首个百万千瓦级火电机组EPC项目——铜陵电厂六期工程(2×100万千瓦)之后,中国能建与皖能又一次成功合作,成功实践了能源建设EPC“中国道路”。

2012年6月3日至6日, 在国务院国资委举办的2012北京“嘉克杯”国际焊接技能大赛中。集团公司选派的参赛选手刘仔才获得“锦极氩弧焊”第一名,被国务院国资委授予“中央企业技术能手”和“中央企业青年岗位能手”称号。

2012年6月6日, 中国能建承建的中国企业在海外最大水电项目——巴基斯坦尼鲁姆·杰勒姆工程TBM设备安装部位全部移交施工。

2012年6月28日上午, 中国能建厂办大集体改革动员视频会在北京召开,会议发布了《中国能源建设集团有限公司关于厂办大集体改革工作的指导意见》,这标志着中国能建厂办大集体改革正式启动。

2012年7月4日, 中国能建承建的三峡地下电站27号机组发电,标志着总装机34台、2250万千瓦的世界最大水电站——三峡电站全部机组投产,中国能建完成三峡工程65%以上工程量。

2012年7月27日, 中国能建召开半年工作会,主要经济指标实现了大幅增长,优于行业平均水平,受到国务院国资委的充分肯定。

2012年8月21日, 中国能建与湖北省人民政府在武汉签署电力与能源基础设施建设和投资战略合作框架协议。

2012年9月3日, 由中国能建所属30家装备企业重组而成的中国能建集团装备有限公司(简称“中能装备”)在北京正式挂牌成立,标志着中国能建内部深化改革取得重大突破。

2012年9月12日, 中国能建设计建设的世界最大单机容量的EPR1750核电机组——广东台山核电站2号机组穹顶一次吊装成功。

2012年9月29日, 中国能建召开成立一周年大会。同时,在会上发布《中国能源建设集团有限公司中长期发展战略纲要》,引领企业实施转型升级、国际化、多元化、资源优化、和谐发展五大战略。

2012年10月24至25日, 中国能建召开协同开展工程总承包工作交流座谈会,发布《关于集团公司所属单位协同开展工程总承包的指导意见》,推动工程总承包业务快速健康发展。

2012年11月12日, 中国能建总体设计、参建的我国首个“绿色煤电”项目——华能(天津)1×25万千瓦整体煤气化-燃气-蒸汽联合循环(IGCC)示范工程正式移交生产,为探索煤电站污染物、二氧化碳近零排放奠定了基础。

2012年12月10日, 中国能建召开国际业务优先发展推进会,确定未来三年国际业务四大关键目标,发布《关于加快国际业务优先发展的若干意见》,提出未来优先开展国际业务一系列重大举措。

2012年12月12日, 中国能建设和参建的世界上输送容量最大(720万千瓦)、送电距离最长(2059千米)、电压等级最高的锦屏-苏南±800千伏特高压直流输电工程投运。

2012年12月13日, 中国能源建设集团职工培训中心在宜昌正式挂牌成立。

2012年12月26日, 中国能源建设集团葛洲坝财务有限公司在北京揭牌成立。这是中国能建推进内部改革和资源整合的重要举措。

2012年12月28日, 中国能建《品牌视觉形象管理规范》获准发布。该规范根据“单一品牌架构+主副品牌架构”的模式编制,分为总册、总部分册、所属单位分册,共310项。总册包括品牌整合与基础规范两类规定,总部分册和所属单位分册包括办公、公关等子系统的应用规范。

走进中国能建
 责任始于战略
 责任促进发展
 责任构建和谐
 责任成就美丽
 冀望中国能建
 附件

2012 年度社会责任大事记

时间	大事记
2012 年元月	中国能建组织慰问困难职工和劳模
2012 年 1 月至 2 月	广西水电建设集团电厂的干部职工坚守龙江河镉污染治理一线, 全力展开了一场阻截和治理镉污染的“保卫战”
2012 年 3 月 19 日	电力规划设计总院召开专题评审会议, 推广“基于炉烟干燥及水回收风扇磨仓储式制粉系统的高效褐煤发电技术研究”科研成果
2012 年 3 月 31 日	江苏电建三公司“郭明义服务队”骨髓捐献志愿者 20 余人参加由镇江团市委、镇江红十字会、镇江志愿者协会举办的骨髓捐献志愿者集中血样采集活动
2012 年 3 月 31 日	由甘肃省电力设计院总承包的支持地震灾区恢复重建项目配套工程——榆中 330 千伏送变电工程 3 号主变正式带电, 满足了榆钢地震灾区恢复重建工程调试生产的需要
2012 年 4 月 2 日	在离云南省火电建设公司 500 千伏太黄线工程项目施工三队 N57 号塔位 500 米处的地方发生森林火灾。该公司项目部在第一时间启动应急预案, 紧急调集附近立塔作业班组的 42 名员工赴火灾现场参加灭火抢险
2012 年 4 月	葛洲坝集团承建的四川广元灾后重建项目——元坝区城镇基础设施灾后恢复重建工程全线完工
2012 年 5 月 14 日	葛洲坝集团向斐济国政府捐助 2 万斐济币(约合人民币 7 万元)救灾款, 以帮助当地民众战胜洪水、重建家园。斐济总理姆拜尼马拉马在总理府接受了捐款支票
2012 年 5 月 16 日	甘肃院土建、勘测相关技术人员赶赴岷县冰雹、强降雨和泥石流灾害现场, 为抢修受损电网提供有力技术支持, 帮助 9 个乡镇、58658 户用户尽早恢复正常供电
2012 年 5 月 18 日	中能装备北京电力设备总厂研制的国内首台具有完全自主知识产权的强迫风冷装置通过专家组验收鉴定, 标志着强迫风冷封闭母线制造实现了完全国产化、核电强迫风冷母线的研发工作取得了阶段性进展
2012 年 6 月 6 日	在天津市河东区新心希望工程新心希望之星、园丁表彰大会上, 天津电建公司捐赠爱心电脑 30 余台, 奉献河东区新心希望工程, 帮助进津务工人员子女改善学习条件
2012 年 6 月 29 日	中电工程荣获“首都文明单位标兵”称号
2012 年 8 月 17 日	葛洲坝集团举行 2012 年“金秋助学”活动捐助仪式, 为 42 名品学兼优的贫困职工子女每人发放 1000 至 5000 元不等的助学金, 帮助寒门学子完成学业

时间	大事记
2012 年 8 月 23 日	广西水电工程局资助的安哥拉本格拉省洛比托市 6 号学校修复工程竣工
2012 年 8 月 29 日至 30 日	突发局部特大暴雨袭击了位于四川凉山彝族自治州的锦屏电站工区, 造成了群发性多点山地地质灾害, 西端施工区道路主干线及几处营地遇险, 山体崩滑多达 30 余处。作为锦屏电站的承建单位, 葛洲坝集团迅速组织抢险救灾, 快速恢复了生产, 丝毫没有影响今年年底锦屏一级水电站下闸蓄水和二级水电站发电目标
2012 年 9 月 27 日	葛洲坝集团捐资 3500 万元建设的新疆维吾尔自治区“定居兴牧”重要民生工程——伊犁那拉提渠首及干渠灌溉工程投入使用
2012 年 10 月 25 日至 26 日	电力规划设计总院参加国际能源署洁净煤中心在伦敦召开的第 57 届执委会, 正式成为国际能源署洁净煤中心企业会员
2012 年 11 月	安徽电建二公司被安徽省环境保护产业协会授予 2012 年安徽省环境保护优秀施工示范单位, 这是该公司连续第三次获此殊荣
2012 年 11 月 6 日	中电工程西北院承担总体设计任务的华能天津 IGCC 电站示范工程顺利完成 72+24 小时整套试运行, 对于推动我国洁净煤技术发展, 建设资源节约型、环境友好型社会将产生积极而深远的影响
2012 年 11 月 23 日	由中国对外承包工程商会组织的“2012 中国对外承包工程企业社会责任绩效评价”结果在京揭晓, 中国葛洲坝集团股份有限公司荣获最高评价等级“社会责任领先型企业”称号
2012 年 12 月 8 日	中电工程中南院被评为 2012 年度中国对外承包工程企业社会责任绩效评价达标企业
2012 年 12 月	安徽电建一公司职工医院所属淮南市电厂路社区卫生服务中心被卫生部评为“国家示范社区卫生服务中心”
2012 年 12 月 17 至 19 日	葛洲坝二公司厄瓜多尔保特·索普拉多拉水电站项目部在圣诞节来临之际, 为保特河流域两岸 60 余所中小学、幼儿园近 6000 名师生送去学习用品、食品等节日礼物, 慰问当地老师和学生
2012 年 12 月 26 日	中电工程西北院向陕西蓝田县图书馆捐赠科技图书 9 万册
2012 年 12 月	江苏电建三公司被表彰为“全省规模企业工会帮扶服务工作先进集体”
2012 年	中国能建完成签约同比增长 28.34%; 实现营业收入同比增长 14.64%; 实现利润同比增长 41.34%



2

责任始于战略

责任理念 / 责任战略 / 责任治理 / 责任培训 / 责任沟通

集团公司认真贯彻国务院国资委《中央企业社会责任工作指导意见》，将社会责任理念融入到企业生产经营管理和改革发展的全过程，加大社会责任治理和沟通力度，为利益相关方提供优质、高效的能源建设产品与服务。

责任理念

1. 组织使命

世界能源，中国能建

集团公司作为中国能源建设领域的“国家队”，以代表能源建设领域的国家竞争力为己任和使命，攀登中国能源建设珠峰，打造世界能源建设航母，建设国际一流精品工程。

2. 战略愿景

行业领先，世界一流

“行业领先”表示集团公司所涉足的各个业务板块，均要争做行业排头兵，占领行业制高点，引领行业潮流。“世界一流”表示集团公司要掌握主要业务领域前沿技术，全面参与相关国际标准制订；对比国际同行优秀企业，企业人才、技术、管理一流，所提供的产品与服务一流，企业效益、规模、形象一流。

责任战略

集团公司坚持以“聚天下之能，建世界之基”、“奉献精品、造福人类”、“同在一方热土、共建美好家园”为出发点和落脚点，遵循“自主创新、奉献社会，科学发展、共建和谐”的社会责任观，深入学习实践科学发展观，坚持“世界能源，中国能建”的组织使命和“行业领先，世界一流”战略愿景，紧密结合集团公司改革发展实际和重点工作部署，建立完善社会责任管理体系和制度，加强企业社会责任的宣传教育，将社会责任工作融入企业各项工作中，有效管理企业运营对社会和环境的影响，推动企业发展和履行社会责任良性循环，努力成为履行社会责任的表率，实现企业与职工、利益相关方、社会、环境和谐发展。

集团公司将社会责任提升到战略发展的高度，明确提出了和谐发展战略，主要内容如下：

1. 建设诚信企业。

一、确保依法合规经营。二、维护相关方合法权益。三、与合作伙伴共赢发展。四、加强以完善惩治和预防腐败体系为重点的反腐倡廉建设，树立清廉企业形象。

2. 建设绿色企业。

一、模范推进节能减排。二、积极保护生态环境。

3. 建设平安企业。

一、加强安全生产管理。二、切实抓好企业稳定工作。三、妥善解决历史遗留问题。

4. 建设活力企业。

一、创建先进企业文化，培育具有“中国能建”特色的企业文化。二、创新企业内部机制。三、全面加强企业民主管理，切实维护职工合法权益。四、实现企业发展和职工发展的两个协同、两个促进。

5. 建设责任企业。

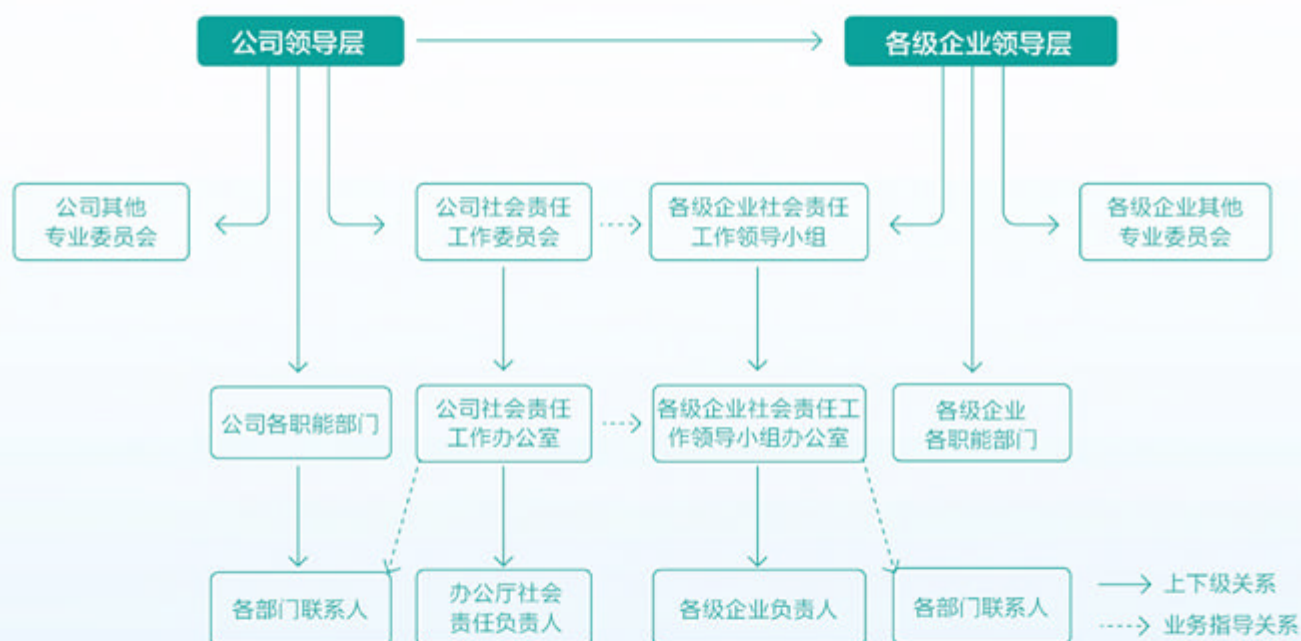
一、模范落实国家宏观调控政策。二、努力在国家应对经济社会发展的大事、难事、急事的特殊时期和关键时刻，发挥主力军和顶梁柱作用。三、切实做好新闻宣传工作，定期发布社会责任报告，加强与利益相关方沟通，树立与社会、企业、环境和谐发展的责任企业形象。

葛洲坝集团诚信守约勇争一流

责任治理

集团公司成立以来,积极推进社会责任管理,完善社会责任工作体系,成立了由董事长为主任、其他领导和高管为副主任,各部门、事业部主任为成员的社会责任工作委员会,负责领导、推进公司社会责任工作。办公厅作为社会责任归口管理部门,具体协调职责范围内社会责任的相关工作,并明确了各职能部门、事业部相关社会责任职责分工。所属单位也成立了相应的领导机构,细化社会责任工作职责,明确社会责任工作归口管理部门,配备了社会责任管理人员。

集团公司社会责任管理组织架构



2012年5月,《中国能源建设集团有限公司社会责任管理暂行办法》正式下发全集团,明确了集团公司社会责任管理的指导原则,确立了企业社会责任管理的体系、制度与流程,建立了企业社会责任管理与实践的长效机制。

2012年5月,集团公司印发《中国能源建设集团有限公司环境保护和节能减排管理暂行办法》,树立“绿色环保、和谐发展”的理念,建立了责任明确、关系顺畅、制度健全、运行有效的环境保护和节能减排管理体系,杜绝较大及以上环境事件和节能减排违法违规事件。

责任培训

集团公司社会责任管理人员每年参加国务院国资委、中国电力企业联合会、中国社会科学院、中国对外承包工程商会组织的社会责任专业培训,不断提升社会责任管理专业素质和能力。

集团公司积极开展员工安全培训、法律和人文培训、环境管理培训、企业社会责任和可持续发展培训,在领导干部、管理骨干等内部培训中,将履行企业社会责任作为培训重点内容,并介绍国内外先进企业社会责任运动和如何把社会责任融入生产经营等。



案例

2012年12月13日,中国能建以视频会议形式举办了2012年新闻业务培训班,提升与媒体公众进行责任沟通能力。



▲ 2012年新闻业务培训现场照片

责任沟通

集团公司始终与利益相关方保持和谐互信、互惠互利的合作关系，坚持从利益相关方视角，积极回应利益相关方关注的重要问题，建立顺畅、规范、富有特色的利益相关方沟通机制，不断增进企业内部员工和外部利益相关方的价值创造，努力实现与各利益相关方共同发展、和谐共赢。

公司利益相关方

相关方名称	沟通机制和形式	基本要求
各级政府(所在地政府)	专题会议汇报和信息报送; 战略合作。	遵守法律法规; 执行国家政策; 依法诚信经营; 签署战略合作协议。
监管机构(国务院国资委)	落实各类文件和会议精神; 对口部门业务沟通; 工作汇报、报告和报表。	超额完成业绩考核; 风险管理体系严密; 承担企业社会责任。
业主和客户	拜访、会议沟通; 文件函电往来; 业主评价与管理。	确保履约率和交工合格率 100%; 持续的技术工艺和产品创新。
供应商	招投标、商业谈判; 合同执行和业务函电沟通。	坚持诚信、互利平等协商原则; 良好合作关系。
分包商	合同执行; 业务函电沟通。	严格分包工程质量; 良好合作关系。
所属单位	工作会议; 高层沟通; 派驻股权管理代表; 日常业务函电往来。	提供正确决策、科学管理、提高效率
员工	职工监事、职代会; 征求合理化建议; 培训会议; 日常工作沟通。	稳定的薪酬激励; 关注员工发展; 开展各类培训。
工会组织	职工代表大会; 公司重大决策参与权; 工会代表与联络人定期沟通。	符合工会组织的要求; 尊重劳动权利; 维护员工合法权益。
社区与公众	各种形式交流、慰问; 参与社会公益活动。	环境保护、文明共建; 支持所在地社会和谐发展; 公益捐赠。
对公司感兴趣的个人、团体和媒体	依法披露信息; 新闻发布会; 新闻报道与宣传。	诚信、健康、国际化经营; 做负责任的企业; 实现可持续发展。

案例

2012年,集团公司不断推进在对外捐赠、节能减排和环境保护等方面的履责实践,提升公司社会责任管理水平。利用所办媒体《中国能建周刊》和集团公司网站不定期开辟专栏,全年共发布社会责任季度简报4项、刊发社会责任专题报道100余项,所属单位充分利用各自内刊、网站等媒介,增强了社会责任沟通效果。



▲ 《中国能建周刊》社会责任版面

责任促进发展

能源建设 / 电力规划 / 电力工程 / 国际化 / 行业技术

3

集团公司坚持把发展作为第一要务,外拓市场,内强管理,调结构,促转型,以持续、稳定的业绩回报出资人。截至 2012 年底,集团公司资产总额比年初数增加 180.66 亿元,增长率 12.64%;全年主营业务收入同比增长 14.64%;全年净资产收益率为 9.37%,总资产收益率为 3.85%;所有者权益总额比年初增长 4.43%,国有资产保值增值率为 109.69%,实现了国有资本的保值增值。

案例

2012 年,集团公司强化成本管理,降本增效活动成效显著,全年企业经济效益同比增长近 50%。骨干龙头企业继续保持稳步增长,部分所属单位实现快速增长,部分所属单位实现大幅扭亏或减亏。

1、葛洲坝一公司全面推行阳光透明采购,节约成本 1400 余万元。

2、安徽电建一公司全年开展降本增效 146 项,增效 1200 余万元。

3、中能装备成立成套公司,实施钢材集中采购。

集团公司资产总额比年初数增加

180.66 (亿元)

增长率

12.64%

全年主营业务收入同比增长

14.64%

全年净资产收益率为

3.37%

所有者权益总额比年初增长

4.43%

国有资产保值增值率

109.69%

案例

2012 年,集团公司严格项目管控,确保全面履约,在建 2214 个项目工程进展基本满足业主要求,所属单位均建立了质量管理体系并保持持续有效运行,均通过了第三方认证或监督审核,全年顾客满意率高达 97.44%。

- 1、葛洲坝集团担当建设主力的世界最大水电站三峡电站全面建成投产。
- 2、向家坝水电站正式下闸蓄水,葛洲坝集团再铸水电丰碑。
- 3、承建的拥有世界最高双曲拱坝的锦屏一级水电站提前下闸蓄水。
- 4、中电工程华东院承担设计的世界输送容量最大、距离最长的锦屏至苏南 ±800 千伏特高压直流输电工程双极低端成功投运,参与设计的 1000 千伏晋东南 - 荆门的特高压交流工程扩建工程投运。
- 5、中电工程西北院承担设计的亚洲首个兆瓦级塔式太阳能热发电站成功运行。
- 6、中电工程东北院完成国内等级最高、线路最长的柔性直流海底输电线路工程勘察工作。
- 7、天津电建承建的国内首座自主设计、制造并建设的整体煤气化联合循环电站示范工程建成投产,参建的世界规模最大的国家风光储输示范工程投产。
- 8、广西水电集团承建的安哥拉最大水电站修复工程投产发电。



▲ 中国能建承建的世界最大水电站、总装机容量2250万千瓦的三峡电站全部投产

能源建设领域的“排头兵”

集团公司始终以代表能源建设领域的国家竞争力为己任。作为我国水利水电工程建设的第一品牌，在国内大江大河上承建了包括葛洲坝、三峡、二滩、漫湾、溪洛渡、锦屏和向家坝等大型水利水电工程 4000 多项。在国家输变电建设中贡献卓著，在超高压交直流输电、智能电网等领域的勘测设计和施工等方面，拥有核心竞争能力；在常规火电建设方面具有丰富的经验和雄厚的实力，近十年来，共承建火电厂 700 余座，项目遍及全国各省市及海外 60 多个国家；在核电常规岛的咨询、设计、施工方面处于国内领先地位；在新能源建设方面具有丰富的经验和雄厚的实力，开展的新能源领域的设计、施工、装备制造以及工程总承包等业务，居于国内领先地位。（集团公司主营业务介绍详见附件 2）



水利水电工程建设
4000 多项



国家输变电建设
中贡献卓著



火电建设
700 余座



核电建设
处于国内领先地位



新能源建设
经验丰富、实力雄厚



▲ 云南元磨高速公路

集团公司不但是能源建设领域的排头兵，也是其他大型基础设施建设的一支劲旅，在铁路、公路、机场、桥梁、港航、市政环保、矿山、工民建等领域具有超强的建筑施工能力，承建的汉宜铁路客运专线、大广北高速公路、海口美兰机场、东海大桥、大连新船重工 30 万吨船坞等一系列国内重点基础设施项目获得业界广泛赞誉。



◀ 汉宜高铁施工



电力规划研究的“国家队”

集团公司主要向政府部门、金融机构、投资方、发展商、项目法人及相关企业提供服务，主要从事电力行业发展战略、产业政策、发展规划、电力新技术等方面的研究，电力工程项目的评审、评估和咨询，科研标准化等工作。完成了全国电力工业“十五”、“十一五”、“十二五”发展规划、西电东送专项规划、全国联网规划，电力产业结构优化升级等大量电力工业规划研究工作。

集团公司作为能源领域行业标准化管理机构之一，对电力规划设计相关标准制定工作行使管理职责，并负责能源行业电力系统规划设计标准化技术委员会、能源行业发电设计标准化技术委员会、能源行业电网设计标准化技术委员会、能源行业火电和电网工程技术经济专业标准化技术委员会的日常管理及其标准立项、报批等业务的指导工作。完成了近200项国家和行业技术标准。（集团公司参加的主要社团组织详见附件3）



▲ 特高压交流试验示范工程荆门变电站

案例：国家电力规划研究中心

2011年，经国家能源局批准依托电力规划设计总院成立国家电力规划研究中心。开展电力行业发展战略、政策和规划研究，电力新技术研究及推广，电力信息收集及分析，电力国际交流与合作等工作。下设战略和综合研究所、电力规划研究所、电力信息研究所、发电技术研究所和电网技术研究所。依托东北、华东、中南、西北、西南电力设计院、华北电力设计院工程有限公司和广东电力设计院，分别设立东北、华东、中南、西北、西南、华北和南方区域分中心。国家电力规划研究中心以“独立、公正、主动、全面、科学、开放”的态度开展规划工作，为电力工业科学发展做出重要贡献。

案例：高压直流接地极设计通用技术导则

中电工程中南院执笔起草的国际性技术标准——《Design of earth electrode stations for high-voltage direct current (HVDC) links - General guidelines》IEC/TS 62344（《高压直流接地极设计通用技术导则》）标准正式颁布发行。该标准充分地融入了我国的直流输电接地极设计技术和设计理念，为我国直流输电设计技术走向世界创造了有利的技术条件。

◀ 晋东南-南阳1000kV特高压交流输电线路黄河大跨越

电力工程总承包的“先行者”

集团公司及所属单位拥有电力(含电网、水电、火电、核电等)、水利、交通、市政、工业与民用建筑等建筑行业的成套资质,拥有工程咨询和勘察设计、建筑施工、监理等领域的成系列、高等级资质,拥有对外援助成套项目 A 级实施企业资格、国际招标业务经营权、对外工程承包权、劳务合作权、投融资权、担保权、外贸流通权、外事审批权等权限,拥有国资委批准的房地产开发经营资格和最高资质。(集团公司主要资质权益详见附件 4)

为业主服务,让顾客满意。集团公司坚持“做好在建项目是硬公关”的客户管理理念,以创建优质工程和提供超值服务为核心,大力宣传推广“中国能建”品牌。一是以“质”护“牌”,牢固树立业主至上、企业信誉至上、工程质量至上、谋求长远合作的经营理念;二是以“诚”扬“牌”,坚持做到“前期投标精心服务、勘察设计精益服务、施工过程精细服务、装备制造精品服务、工程完工满意服务、项目运行延伸服务”,使业主得到更多价值和超值服务。集团公司各级子企业均建立了客户回访制度。

集团公司充分发挥一体化协同和完整产业链优势,工程总承包业务快速发展。中国能建在火电、输变电建设行业率先实现 EPC 总承包模式,完成火电工程总承包项目 60 余项、输变电工程总承包项目 120 余项,造就了一批设计水平高、施工管理细、质量意识强的专业队伍,赢得了用户的信任和市场的认可。

2012 年 10 月 24 至 25 日,集团公司召开协同开展工程总承包工作交流座谈会,旨在充分发挥中国能建设计、施工、装备一体化的完整产业链优势,推动工程总承包业务快速健康发展。会上发布了《关于集团公司所属单位协同开展工程总承包的指导意见》,鼓励所属单位在市场经营、项目投标、工程实施、能力提升等方面深入、广泛协作,共同推动总承包业务的跨越式发展,并在政策引导、组织领导等方面予以大力支持。

中国能建总承包项目共签约

850.44

(亿元)

2012 年,中国能建总承包项目共签约 850.44 亿元。重庆万州发电厂新建工程(2×1000MW)、安徽安庆电厂二期扩建工程(2×1000MW)等一批大型总承包项目合同的签订,以及安徽铜陵、马鞍山等一批总承包工程相继建成投产,彰显了中国能建总承包业务市场的影响力。



▲ 中国能建总承包的马鞍山电厂“上大压小”扩建2×66万千瓦机组工程投产,成功跑出能源建设EPC“中国道路”



◀ 总承包工程:铜陵发电厂



国际化走出去的“生力军”

国际项目签约占签约总额

31.75%

同比增长

43.73%

实现营业收入占营业收入总额

11.78%

同比增长

35.48%

集团公司大力实施国际业务优先发展战略，不断加快“走出去”步伐，全面进军国际市场。2012年12月10日，集团公司召开国际业务优先发展推进会，发布《关于加快国际业务优先发展的若干意见》，对国际业务作了系统、全面的制度安排和结构设计，提出了落实国际业务优先发展战略工作意见。

2012年，集团公司国际项目签约占签约总额的31.75%，同比增长43.73%；实现营业收入占营业收入总额的11.78%，同比增长35.48%。2012年，集团公司在建国际项目超过300个，在55个国家设立了境外分支机构。

中电工程连续10年进入美国工程新闻记录(ENR)“全球150强设计商”和“国际200强设计商”行列，分别上升至第52位和第108位；荣列“工程设计企业60强”第2位。葛洲坝集团在“最大225家全球承包商”、“最大225家国际承包商”排名分别上升至第42位和第62位。



▲ 中电工程中南院签订了我国首个出口国外的超超临界机组项目 - 土耳其 KARABIGA 2×66 万电厂设计合同



▲ 马里巴马科第三大桥



▲ 承建的巴基斯坦尼鲁姆 - 杰勒姆水电站是中国目前最大的海外水电工程

行业技术创新的“引领者”

集团公司作为电力建设领域科技创新的骨干单位，始终坚持“建设世界一流科技型企业集团”的科技发展战略，提出了“科技引领，专业强化，重点推进，全面提升”的科技方针，开展了特高压交直流输电技术，高参数、大容量火力发电技术，核电设计技术，节能降耗、环保等新材料、新工艺、新技术应用等多项重大电力技术研究和引进技术的消化、创新工作，科研成果和应用软件在工程建设中得到广泛应用，为提升我国核心技术竞争力提供了有力的支撑，为促进电力科技进步、推动能源领域的跨越式发展作出了不可替代的贡献。

集团公司建立了科技信息管理制度体系，规范科技信息管理，组织编制科技、信息化发展规划，积极推进科技创新体系建设，科学谋划科技信息工作。组建工程研究院，发挥集团公司现有科研优势，促进科研开发，提高科研工作效果，积极推广科研成果应用、承担新技术研究开发，为集团公司战略转型提供技术支撑。

集团公司现拥有 21 家设计院，2 个国家级研究机构，3 个博士后科研工作站，8 个省级研究机构，成为推动行业科技进步的创新主体，整体技术实力雄厚。2012 年，集团公司科技投入超过 26 亿元，其中研发投入 25.8 亿元，科技投入占营业收入比重 1.96%，获得国家各类科技支持超过 2 亿元。全年共获得 1 项国家科技进步特等奖、27 项省部级科技进步奖、41 项行业级科技进步奖、115 项电力行业优秀工程咨询成果奖、39 项电力建设科技成果奖；获得专利授权 663 项，其中发明专利 79 项，获得软件著作权 48 项；在编国家标准 43 项、行业标准 210 项；41 项工法获省部级工法、46 项工法获行业级工法。



▲ 中国能建制造出国内首台完全自主强迫风冷装置

▼ 全国首台百万千瓦超超临界机组——华能玉环电厂（4×1000MW）



案例

- 1、中电工程参与完成的“特高压交流输电关键技术、成套设备及工程应用”获得国家科技进步特等奖。
- 2、中国能建印发了《中国能源建设集团有限公司科技发展规划（2013～2015）》，支持和保障中国能建总体发展战略深入实施，着力建设世界一流的科技型企业集团。
- 3、中电工程与美国 GE 公司合作，承担了国际科技合作计划项目“面向中美先进煤炭技术合作的新一代煤转化与发电技术”。
- 4、中国能建设计建设的中国首座利用物联网技术建设的智能变电站——220 千伏（西泾）智能变电站在无锡正式投运，成为国家电网公司建设智能变电站的样板，获得全国电力行业优秀工程设计一等奖。
- 5、中电工程西南院设计的世界首台 60 万千瓦循环流化床机组工程——四川白马 1×60 万千瓦机组示范工程，4 月 14 日顺利通过 168 小时试运行，此举标志着该院在 CFB 技术方面继续保持国际领先优势。
- 6、北京电力设备总厂自主研发的 ±800kV 特高压干式空心平波电抗器，技术处于国际领先水平；研发的干式空心串补阻电抗器在 1000kV 晋东南—南阳—荆门特高压交流试验示范工程扩建工程运行成功，填补了世界上一项技术空白，刷新了输变电设备的世界纪录。
- 7、沈阳电力机械总厂完成世界直径最大的鼓形滤网室内立式组装，完成世界最大直径鼓形滤网立式组装空载试验。



4

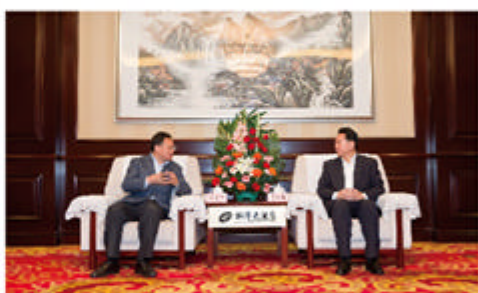
责任构建和谐

合作共赢 / 依法合规 / 管理提升 / 依法纳税 / 与员工共成长
安全重泰山 / 服务社会

合作共赢

● 地方政府合作

2012年,集团公司先后与新疆自治区党委、区政府就加快产业援疆步伐、深化在疆投资达成共识;与湖北省人民政府签订战略合作框架协议,推动“中部崛起”;与中广核集团等签署战略合作框架协议,开展电力和能源领域全面合作;与中国进出口银行等银行机构建立战略合作伙伴关系,授信额度近万亿元;与国家相关部委和行业协会建立了良好关系,赢得了广泛支持。



▲ 李小鹏会见中国能源建设集团有限公司董事长、党委书记汪建平一行

● 投资者共赢

集团公司积极回应投资者关切,指导所属上市公司加强信息披露工作,保证信息公开透明,维护投资者的知情权;要求所属上市公司进一步增强现金分红的透明度,便于投资者形成稳定的回报预期。近三年来,集团所属葛洲坝股份公司每年均实施了现金分红,总金额达 9.3 亿元,占归属于上市公司股东的净利润的 21.9%。远远高于公司章程规定 10% 的比例,投资者获得了丰厚的回报。



▲ 葛洲坝(600068)行情回顾

● 供应商合作

集团公司制定《设备管理暂行办法》、《物资管理暂行办法》等多项设备物资管理制度,积极搭建设备物资采购管理信息平台,为诚实守信的供应商提供公平公开的竞争机会,同时降低了集团公司采购成本。

● 分包商合作

集团公司制定工程项目分包管理制度,建立健全分包队伍管理信息系统,为分包商提供技术咨询、安全培训等方面的帮助,确保其质量、环境、安全管理符合集团公司的管理要求,促进分包商提升履责能力,实现共同发展。积极与供应商、分包商建立风险共担、利益共享、长期稳定的合作关系,所属单位均制定了承包商管理办法。

2012年,集团公司初步建立了优秀分包商、供应商信息平台,在集团内部各成员单位进行发布,定期更新、资源共享。全年集团公司物资招标采购率为 65.7%,设备招标采购率为 63.6%;合同履约率为 98.6%。



依法合规

制度建设: 集团公司开展了“建章立制年”活动,全年出台涉及公司治理、基础管理、业务管理的规章制度共 159 项,初步形成了管理制度体系,保证企业合规有效运行。

诚信经营: 集团公司遵守国家法律法规、社会公德、商业道德和行业规则,依法经营,诚信经营,合规经营,全年没有出现重大违法、违规、失信事件。出台了《文明单位管理办法》,加强文明单位管理,使创建规章制度化、规范化。目前,中国能建及所属单位共拥有省级以上文明单位 55 家,其中中国电力工程顾问集团公司和广西水电工程局 2 家为全国文明单位。

案例: 中国电力工程顾问集团公司被授予“全国文明单位”荣誉称号

中国电力工程顾问集团公司被授予“全国文明单位”荣誉称号,这标志着该公司精神文明建设工作又跨越了一个新台阶。在文明单位创建过程中,中国电力工程顾问集团公司坚持物质文明和精神文明两手抓,把精神文明建设当作企业增强凝聚力、向心力和聚合力、塑造“值得信赖的工程专家”企业形象的一项重要内容来抓。

依法治理: 集团公司迅速出台了《管理体制和管控模式暂行方案》、《总部部门及事业部设置方案》、《企业层级管理暂行办法》,规范集团公司组织体系、功能定位、运行机制等管理,完成总部各部门及事业部定员、定编、定岗,总部各部门及事业部部门职责,建立健全集团公司企业层级动态管理机制。

深化总法律顾问制度和重大案件备案制度建设,推进法律管理信息化建设,开展法律管理人才培养,将重大项目合同管理纳入流程化管理与监控,审查合同 3 万余件,积极化解各类纠纷,避免和挽回经济损失 3.53 亿元。

案例

中国能建召开法制工作三年目标实施方案推进会

责任审计: 集团公司出台《中国能源建设集团有限公司内部审计管理暂行办法》,规范经济责任审计工作。各级审计机构全年共完成审计项目 2239 项,查处损失浪费 1376 万元,促进增收节支 1.69 亿元。

效能监察: 集团公司全年开展效能监察项目 188 项,提出整改建议 1312 条,避免和挽回经济损失 7885 万元。



管理提升

自2012年3月国资委启动管理提升活动以来，集团公司高度重视，按照国资委“两年三阶段六环节”的总体计划要求，紧密结合集团公司的工作实际，将管理提升活动与制度建设和内控体系建设有机结合，突出重点领域，抓住关键环节，采取有效措施，扎实开展活动，用管理创效益，以管理促发展，有力提升了集团整体管控能力。



6大具体目标

管理制度基本健全、基础管理明显加强、管控能力明显提升、改革改制成效显著、管理创新机制完善、综合绩效明显改善。

4项基本原则

立足自我与学习借鉴相结合、重点突破与全面提升相结合、从严治企与管理创新相结合、加强管理与深化改革相结合。

4大重点任务

找准管理短板和瓶颈，实现重点突破；强化向管理要效益理念，切实加强基础管理；统筹推进专项提升，全面落实整改措施；总结固化成果，构建长效机制。

4项工作要求

加强组织领导，确保活动开展积极推进；做好整体设计，确保活动开展有序推进；健全工作机制，确保将活动引向深入；逐级明确职责，确保活动取得实效。

18项重点领域

制度管理、社会责任管理、战略管理、人力资源管理、全面预算与成本管理、产权管理、市场开发组织与管理、国际业务管理、采购管理、安全生产管理、科技创新管理、管理信息化、投资决策管理、全面风险管理、法律管理、党建管理、反腐倡廉管理、民主管理。

集团公司做到“四定四落实”（定整改措施、落实责任人；定关键节点、落实时间进度；定验收标准、落实验收标准；定保障条件、落实激励措施），全面完成了2012年的各项生产经营指标，为2013年活动持续开展打下坚实基础。



反腐倡廉：围绕集团公司改革发展中心任务，切实履行纪检监察监督职能，深入推进惩防体系建设，落实党风廉政建设责任制，建立健全“三重一大”事项管理制度，制定了《“三重一大”监督管理办法》和《“三重一大”决策实施办法》等监督管理制度24项。2012年，集团公司及所属单位与下属单位层签订党风廉政责任书3034份，考核各级单位2736个；开展领导人员任职谈话1770人，实行廉政承诺8620人；开展反腐倡廉教育活动850场次，参加人员23000人次。



开展反腐倡廉教育活动 **850** 场 参加人员 **23000** 人

案例：中国能建召开工程建设领域问题集中整治会

中国能建召开工程建设领域问题集中整治会，紧紧围绕“三个方面突出问题”，全面排查经营中存在的非正常市场竞争的问题，建立招标投标违纪违规处理办法，认真落实党风廉政建设责任制。

风险控制：中国能建成立了内控与风险管理委员会，以此致力纵深开展风险评估，持续优化内控规范，不断提升风险管理水平。

针对集团公司全业务经营活动，建立纵向到底、横向覆盖的一体化监控运营机制。开展风险评估，进行风险预警，强化风险管控，对经营中的风险，通过经营监控工单进行提醒、核查及跟踪。

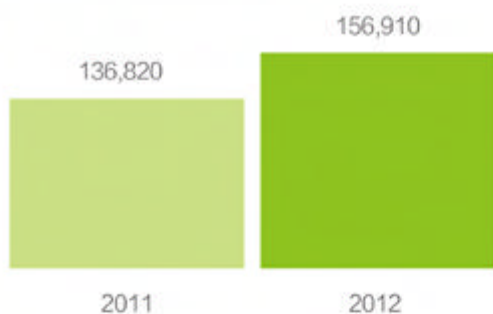
信息公开：集团公司不断提高信息公开透明度，制定《内幕信息管理办法》等制度，尊重并维护投资者知情权。

依法纳税

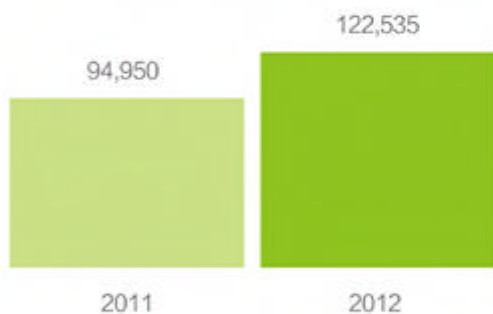
2012年,集团公司严格遵守国家税收法律法规,依法及时、足额纳税,全年纳税总额为64.89亿元,同比增长6.27%,其中,缴纳增值税15.69亿元,营业税27.85亿元,所得税12.25亿元。全年未发生偷税漏税相关违法违规事件。

2012、2011年上缴税费对比图如下:

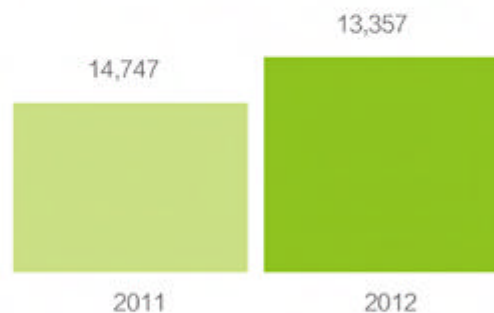
增值税 单位:万元



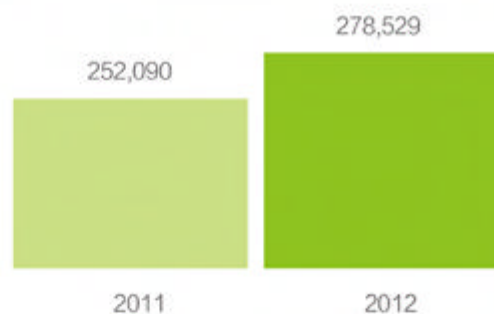
所得税 单位:万元



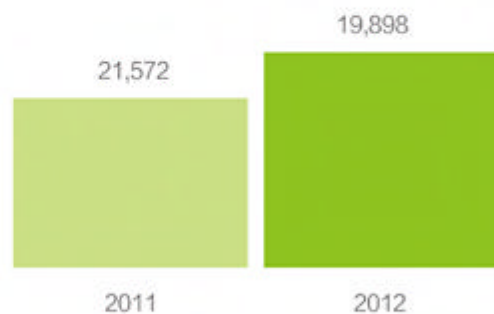
教育费附加 单位:万元



营业税 单位:万元



城建税 单位:万元



吸纳就业

集团公司在创造经济效益的同时也为社会创造了大量的工作就业机会。

公开招聘: 集团公司全年录用大中专毕业生4591人,接收复转军人36人。

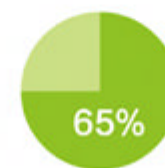
本地化雇员: 集团公司职工本地化雇佣比例65%,劳务派遣人员本地化雇佣比例超过90%。

残疾人就业: 集团公司认真贯彻落实《中华人民共和国残疾人保障法》,注重就业机会平等,为残疾人创造劳动就业条件,选择适合的工种和岗位,目前集团公司共解决残疾人就业近1000人。

4591人
大中专毕业生



36人
复转军人



65%
集团公司职工
本地化雇佣



90%
劳务派遣人员
本地化雇佣



▲ 中国能建葛洲坝集团举办新员工入职培训系列活动



电建父子兵

与员工共成长

集团公司始终坚持以人为本,按照国务院国资委建设“四个一流”职工队伍的要求,在《中长期发展战略纲要》中提出“企业发展与员工发展并重”的战略部署,通过健全“五大保障”(工会组织保障、工会制度保障、职工生产保障、职工生活保障、民主管理保障),与员工共成长、同发展,努力构建和谐企业。2012年,集团公司获得8个全国五一劳动奖状,18个全国工人先锋号,15个省级以上“安康杯”优胜单位,9个省级以上劳动竞赛先进集体,4个省级以上工会工作先进集体。

● 员工队伍情况



▲ 员工数量



■ 硕士及以上 ■ 本科 ■ 专科 ■ 中专以下



■ 教授级高工 ■ 高级职称 ■ 高级技师 ■ 技师
■ 享受国务院津贴专家



▲ 一线员工

● 岗位成才在一线

集团公司历来强调“服务一线、立足岗位、鼓励成才”,通过“岗位成才在一线”主题活动,将岗位培训、劳动竞赛、技能大赛、技术创新、班组建设、评先树优等工作结合,推动职工队伍结构转型升级,实现“关键岗位职工的业务水平和工作效能、高端技术和高素质管理人才达到行业领先水平,高技能人才占技能劳动者的比例明显提高”的目标。

集团公司从一线走出的劳模才俊层出不穷,获得全国劳动模范称号25人,全国五一劳动奖章获得者、省部级劳模等更是数不胜数,培养出“焊接状元”贾向东、水机电安装专家周晖和江小兵、水电基础处理国家技能大师黄胜利、国际焊工大赛冠军刘仔才、高压焊工能手陈立虎、电力弯管大师高国海等一大批不同领域的技能专家、工程技术骨干、青年岗位能手和基层管理人员,很多成为本行业的旗帜人物。

案例

2012年,中国能建涌现了9个省部级以上劳模,15个全国五一劳动奖章获得者,11个省部级以上技术能手,2个全国巾帼建功标兵,10个省部级以上先进工会工作者。



◀ 2006年8月贾向东成为全国劳模

案例:进基层、办实事、惠民生、促发展

葛洲坝集团开展了“进基层、办实事、惠民生、促发展”主题实践活动,向100个基层班组赠送了100套关爱物品,赠送的物品种类多、实用性强,受益一线职工达到3300余人,深受一线班组职工的欢迎。

员工教育管理

集团公司始终坚持以人为本,关注职工发展,在人才教育培训、成才通道建设等方面,扎实推进、成效显著。

2012年,集团公司出台了《职工发展报告指引》,要求对职工队伍基本状况、职工素质工程建设、职业健康安全环境、职工民主管理、群众组织建设等方面进行全面梳理总结,探索完善职工发展的衡量评价体系,全面反映职工工作的发展情况。成立职工培训中心,以“敬业、职业、专业、事业”为目标,不断加大人才教育培训力度,全年共举办各类培训班2200多期,参训人员超过6万人次。

集团公司坚持市场化方式,拓宽人才引进渠道,积极探索利用社会人力资源的新途径,以多种形式共享社会人力资源;加快人力资源结构调整,着力培养各业务板块、各专业领域的技术、管理领军人物和高端人才;提高专业人员、高技能人才比重;建立健全科学的人才考核评价体系,不断完善内部收入分配机制,积极营造人本化的人才职业生涯和发展环境,实现筑巢引凤、养凤齐头并进。

案例

- 1: 中国能建举办市场开发管理制度培训班
- 2: 中国能建举办财税政策专题培训班
- 3: 中国能建举办首期纪委书记培训班
- 4: 中国能建国际工程商务管理高级研修班结业



▲ 中国能建国际工程市场开发高级研修班结业

● 维护员工权益



▲ 葛洲坝五公司召开集体合同平等协商会议

集团公司根据行业竞争特点和企业战略发展要求,依据《劳动合同法》相关条款,确定不同岗位的用工形式,理顺各类用工关系。研究制定了《劳动用工管理暂行规定》、《劳动合同管理暂行办法》、《用工总量管理办法》等一系列制度,相关管理体系初步形成。

案例

2012年3月21日,国务院国资委召开的年度中央企业劳动用工和收入分配工作会议上,姜志刚副主任对中国能建建立健全劳动用工规章制度、规范劳动关系提出了表扬。

集团公司积极维护员工合法权益,奉行平等、非歧视的劳动用工政策,反对强迫劳动,杜绝使用童工。保障全体员工职业健康和心理健康,建立健全劳动保护机制,确立员工每年定期体检、特殊工种和有害工种专项体检制度,及时发放劳保用品和暑期防暑降温补助。2012年,员工劳动合同签订率100%,社会保险覆盖率100%。

集团公司建立了以岗位绩效工资为主体,管理、技术和技能三条工资晋升通道并行的基本工资制度,理顺了企业内部各类人员的工资分配关系,明确了工资分配向关键岗位和一线职工倾斜的导向,进一步调动了广大职工的工作积极性。积极完善社会对话机制和集体协商机制,改变了员工在谈判能力上的相对不平等,促进了企业与员工沟通。建立健全员工福利体系,按时足额为员工缴纳养老、失业、工伤、医疗、生育保险以及住房公积金,严格执行国家带薪休假制度。

● 保障农民工权益

集团公司建立健全农民工劳动报酬支付监控制度,确保农民工工资按时足额发放。加强农民工劳动保护,广泛开展安全教育。严格要求劳务公司与农民工签订劳动合同,积极为农民工缴纳医疗保险、工伤保险和基本养老保险,解决农民工后顾之忧。

案例

葛洲坝集团确保农民工工资及时足额发放(图)“扎西德勒!”这是一公司大岗山项目部浇筑三队藏族农民工取比洋仁对项目部真诚的感谢。

“这真是值得信赖的企业……”几十名建筑工人向葛洲坝房地产公司北京大厦施工现场指挥部竖起了大拇指。



▲ 三峡分公司向家坝施工局将工资发放到农民工手中

● 落实女职工权益到位

集团公司积极贯彻落实《女职工劳动保护规定》等法规制度,所属各单位普遍签订了《女职工权益保护专项集体合同》,严格落实女职工“四期”保护制度,女职工权益得到落实。注重加大女干部的选拔和使用,使一批素质高、能力强、的女干部进入领导班子,女性管理者比例达5.4%。

案例

山西电建一公司坚持在女职工中广泛开展“健康知识讲座”、“女职工特病保险”、每年进行一次妇科病普查等活动,该公司连续10年开展女职工特病保险活动,办理特病保险1316人次,9名患病女职工获益。

● 工会组织属地转接

集团公司所属企业工会组织全部完成了属地化,加强了与地方政府的沟通,争取到了属地劳模指标及有关政策支持,推动了与当地兄弟企业联系互动,推动了企业发展。员工参加工会比例100%。

◀ “三八”国际妇女节表彰女职工



● 强化民主管理与民主监督

落实职代会制度：坚持召开职代会，开展决策监督，定期巡视，提案评选和星级职代会评比，五项职权得到了落实。公司两级职代会制度建制率、召开率均达到 100%。全方位落实员工的评议监督权，职代会评议干部覆盖面已达 99%。

深化企务公开：推动建立公开、公平、公正、透明的管理体制和机制，公开重点逐步向员工关心的热点、难点和敏感问题延伸，向企业重大决策、物资设备采购、工程劳务分包、领导干部廉洁、业务招待费使用等热点问题拓展。2012 年，公司企务公开覆盖面和实施率均达到 100%。

关爱帮扶活动：集团公司高度重视对困难员工的帮扶，不断完善帮扶救助机制，为困难员工办实事、解难事。持续做好“两节”送温暖活动，全年筹集资金 1337.5 万元，扶贫帮困各类困难职工达到 7000 人次。



▲ 董事长、党委书记汪建平一行慰问职工

拓宽诉求渠道：积极拓展员工参与企业管理、表达个人意愿的方式和渠道。通过开展员工思想大调研活动、开设总经理（院长、厂长）信箱、建立职工沟通电子互动平台等形式，倾听职工群众心声，畅通诉求表达渠道。

案例

天津电建利用公司 MIS 平台开辟了“员工匿名论坛”、“调查问卷”和“员工心声”三个民意沟通渠道。



▲ 总经理丁焰章一行慰问职工

● 丰富文体生活

集团公司坚持以员工需求为导向，积极开展员工喜闻乐见、丰富多彩的文体活动，营造健康向上的企业文化氛围。2012 年，集团上下通过开展读书征文、郊游踏青、知识竞赛、歌咏比赛、体育健身、书法摄影等丰富多彩的文体活动，参与人数超过 11 万人次，活跃了员工生活，增进了员工友谊，激发了员工的工作激情，增强了企业的凝聚力和向心力。

◀ 葛洲坝集团承办了“能建杯”篮球邀请赛，邀请集团各业务板块组队参加



安全责重泰山

集团公司坚持“科学发展、安全发展、以人为本”的理念和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，以落实主体责任、强化基础工作、创新技术保障、突出文化导向为主线，着力建设标准、规范的安全生产系统工程。

● 坚持安全生产

2012 年，集团公司全面落实安全生产责任制，深入开展事故隐患排查治理、安全教育培训、重点项目监控、应急处置、“打非治违”、“安全生产月”等安全生产工作，确保集团公司年度安全生产目标和各项指标均在可控范围内，保持安全生产工作的总体稳定。同时，加大安全生产投入，全年集团公司安全生产投入达 11.83 亿元。

案例：“安全生产月”活动

全集团共开辟宣传咨询点 1600 个、发放宣传学习资料 87000 份、制作简报 1100 期、开展知识竞赛 870 场、参加安全考试 71000 人。

● 完善安全制度

2012 年，集团公司制定了《安全生产管理暂行办法》、《安全生产考核暂行办法》、《安全生产责任制》、《安全生产信息报告规定》、《安全生产教育培训规定》、《安全生产事故隐患排查治理规定》、《生产安全事故应急管理暂行办法》、《生产安全事故应急救援预案》、《自然灾害应急救援预案》等 9 项安全生产规章制度，初步建立公司安全生产制度体系。

● 加强安全监管

2012 年，集团公司及所属单位先后出动安全督查组 560 个、查处违章 960 人次、隐患 7800 余项，整改率 100%。





▲ 葛洲坝电力投资公司大溪河公司在鱼跳电站举行了防汛预案演练

● 应急管理机制

集团公司总部、所属单位及各项目施工现场均建立了安全生产应急管理体系，明确了相应的工作职责。做到应急工作职责清晰、接口明确、资源有保障、指挥畅通。2012年，公司共开展应急演练1800场。

● 安全教育培训

集团公司全年开展安全管理知识培训920余次、培训27000余人次，开展操作技能培训3400余次，培训56000余人次。组织广大职工积极参加全国电力安全生产知识网络竞赛活动，参赛人数达到15190人，总得分70592，获得第四名的好成绩，国家电监会对公司给予了通报表彰。



▲ 中国能建举办2012年安全生产管理培训班

● 严格安全问责

集团公司对所属单位发生的安全事故，严格按照《安全生产管理暂行办法》及“四不放过”的原则，认真组织开展调查，深入分析事故原因，组织事故责任单位进行了“约谈”或“说清楚”，制定了防范措施，进行了严肃处理，并将安全事故与责任单位领导班子成员年度考核紧密挂钩，切实做到举一反三，吸取事故教训，防止类似事故的重复发生。



▲ 消防日活动

服务社会

集团公司牢记企业使命，尽其所能，服务社会，热心公益，促进和谐。

案例

中国能建广大参建者克服种种极端自然条件和重重困难，力助世界海拔最高、高寒地区建设规模最大、施工难题最多的输变电工程，被称为雪域高原的电力“天路”、光明“天路”的青藏联网项目顺利投运，结束了西藏电网长期孤网运行的历史，解决了西藏城乡居民生活和工农业生产用电难题。

● 融入社区

集团公司支持所属单位或项目所在地社区建设、改善民生，融入社区，服务社区，实现与社区共同发展是集团公司的一贯追求。帮助社区解决一些实际困难，提供部分资金支持，共享医疗设施服务，给社区成员提供活动场地开展形式多样的文体活动。配合街道办事处组织下岗职工再就业培训，为社区成员提供国家、地方法律法规政策咨询。

案例

安徽电建一公司职工医院为社区居民排忧解难——安徽电建一公司职工医院所属天乐社区卫生服务中心举行家庭医生签约仪式暨开展高血压、糖尿病俱乐部活动。



▲ 2013湖北枝江同德小学送温暖（留守儿童较多）

● 志愿者服务

集团公司积极开展志愿服务
志愿者人数达 **5392** 名



▲ 3月5日“学习雷锋精神 弘扬名义品格”青年志愿者活动



▲ 安徽电建二公司传递爱心 守护“折翼天使”



▲ 团员青年学习郭明义活动

● 对外捐赠

2012年，集团公司积极开展对外捐赠工作，对外捐赠共计570万元。其中，救济性捐赠63.87万，占捐赠总额的11.21%；公益性捐赠481.45万元，占捐赠总额的84.46%；其他捐赠24.68万元，占捐赠总额的4.33%。



2012年5月，所属安徽电力建设第二工程公司向河北省丰宁县贫困地区捐助300万元扶贫帮困资金，主要解决当地农村教育卫生、基础设施建设和农户产业项目等。

2012年9月，所属葛洲坝集团斥资3500万元捐建的新疆维吾尔自治区定居兴牧骨干工程新源县那拉提渠首及干渠灌溉工程通水并投入使用，惠及3442户农牧民。



▲ 新疆维吾尔自治区定居兴牧骨干工程新源县

● 积极参加希望工程

开展各种形式的捐资助学活动，为落后地区的学校捐赠书籍、教学设施；开展与困难儿童的对口扶贫工作；为困难职工子女就学募捐。

案例

- 1: 广西水电集团为广西南丹县八圩瑶族乡拉友小学捐赠图书300册，文具60件，体育用品10件。
- 2: 广东院半年三赴英德重新小学捐资助学。
- 3: 浙江院为武警杭州支队某中队赠送6台崭新的电脑，并积极提供电脑知识培训、网络维护、电脑维修等服务。

● 抢险救灾

面对突如其来的自然灾害，中国能建人牢记自己的使命与责任，不畏艰险，顽强奋战，成为各地抢险救灾的主力军，处处展现着中央企业的风范。

案例

- 1: 葛洲坝集团承建的四川广元灾后重建项目全线完工。
- 2: 甘肃省院总承包的地震灾区恢复重建项目配套工程——榆中330千伏送变电工程竣工验收。
- 3: 云南院积极参与彝良地震灾区电力抢修——2012年9月7日云南昭通彝良县地震发生后，云南院紧急调配技术人员于9月8日赶赴昭通彝良，全力以赴抢修灾区受损设备，千方百计尽快恢复供电。
- 4: 北京设备厂赴房山区校园救灾——组织员工到房山区周口店镇姜子水村小学参加清淤服务。
- 5: 中国能建快速支援常吉高速公路特大型滑坡抢险工作。



▲ 甘肃省院总承包的地震灾区恢复重建项目配套工程——榆中330千伏送变电工程竣工验收



▲ 葛洲坝集团获“走进东盟十大成功企业”殊荣

● 海外履责

集团公司海外业务分布在世界 70 多个国家和地区。一年来，集团公司积极发挥专业优势，严格遵守当地法律法规，主动融入当地社会，促进当地就业，推动当地经济发展。

▶ 葛洲坝集团荣获中国对外承包工程企业“社会责任领先型企业”称号，中国对外承包工程企业社会责任金奖。



1: 葛洲坝集团苏丹麦洛维项目部举办“扎根非洲，情系苏丹”爱心捐赠活动，向喀士穆市曼斯欧德小学捐赠学习用品 100 套，增进了与当地人民的感情。

2: 葛洲坝集团国际公司尼日利亚河流州项目部为当地社区所在小学新砌围墙，购买了新的书籍、书桌和板凳，通过对社区学校的援建，河流州项目部赢得了当地群众的广泛赞誉，在广大师生中播撒下了中非友谊的种子。

3: 葛洲坝二公司厄瓜多尔保特·索普拉多拉水电站项目部在圣诞节来临之际，为保特河流域两岸 60 余所中小学、幼儿园近 6000 名师生送去学习用品、食品等节日礼物，慰问当地老师和学生，受到当地老师和学生们的热情欢迎。

4: 天津电建伊拉克华事德项目部组织人员在伊拉克传统节日——宰牲节到来之际，到附近的一所学校慰问师生，向孩子们发放了足球、书包等学习用品，并致以节日的祝福，希望他们努力学习、早日成才。

5: 广西水电工程局安哥拉公司资助的本格拉省洛比托市 6 号学校修复工程举行竣工庆典仪式。洛比托市市长赞扬广西水电工程局为安哥拉国家建设和民生改善做出了重要贡献，是安哥拉人民值得信赖和尊敬的朋友。

6: 葛洲坝集团在斐济遭遇百年不遇特大洪灾时，向斐济政府捐款救灾。斐济总理姆拜尼马拉马在总理府接受了捐款支票，衷心感谢葛洲坝集团对斐济人民的无私援助，为进一步加深中斐两国人民的友谊做出了贡献。



▲ 葛洲坝国际公司加纳助学活动

7: 葛洲坝集团获“2011 年度加纳中国优秀企业”称号。

8: 埃塞俄比亚 Adwa 市向葛洲坝集团赠匾牌，表彰葛洲坝人为该省城市建设及公益事业的发展所作的贡献。

9: 葛洲坝国际公司承建的老挝北方农网项目为华潘省及其他各省提前送电，造福了当地人民。老挝总理通辛为华潘省供电仪式剪彩，对葛洲坝集团秉持与当地共同发展理念，积极担当社会责任、促进老中传统友谊的作为给予高度赞赏。



▲ 葛洲坝国际公司承建的老挝北方农网

10: 天津电建支持中国驻伊拉克大使馆的装修工作，与属地化人员共祝开斋节，以感谢属地化人员对我项目部工作的大力支持。

11: 中电工程中南院被评为中国对外承包工程企业社会责任绩效评价达标企业。



▲ 捐赠现场

5

责任成就美丽

环境保护 / 环保科技 / 绿色办公 / 绿色采购 / 节能减排

集团公司始终将节约资源和保护环境作为企业基本责任和神圣使命，以建设资源节约型、环境友好型企业为目标，认真贯彻国家环境保护和节能减的各项法律法规和方针政策，发布了《环境保护与节能减排管理暂行办法》、《环境保护与节能减排信息统计报告规定》、《环境保护与节能减排考核暂行办法》、《环境与节能减排事件调查处理暂行规定》等规章制度，强化节能减排意识，落实环境保护责任，积极推广各类节能环保技术、产品、材料在工程项目和生产过程中的应用，保护生物的多样性，让我们的家园更加美丽。

环境保护

集团公司致力于科学管理，节约能源；严格监控，防止污染；建设资源节约型，环境友好型企业。全年环保投资4.12亿元，部分所属单位、工程被地方、行业评选为“环境保护优秀施工示范企业”和“绿色施工示范工程”等荣誉。

科学管理 节约能源 严格监控 防止污染 建设资源节约型环境友好型企业

环境保护管理目标

施工现场大气污染、噪声污染、水污染、光污染、土壤污染、放射性物质污染及其他污染，固体废弃物及建筑垃圾处理等控制在国家标准和工程所在地政府管理规定、要求之内。保护野生动植物和生态植被，做好水土保持及绿化、耕地恢复等工作，杜绝重大环境污染责任事故。

保护生态环境

集团公司高度重视生态环境保护工作，坚持“实事求是，因地制宜，集中统筹，整体优化”的原则，减少对生态环境的不利影响，防止水土流失与植被破坏，在工程建设中制定专门保护自然栖息地、湿地、森林、野生动物廊道、农业用地的措施，并纳入对项目部的考核范围，做到工程建设与生态环境和谐发展。积极组织“世界环境日”主题活动，通过广泛宣传不断提高全员环保意识和基本技能。分层举办培训班，拓宽环境保护管理人员的工作思路，增强环保知识和管理水平。

加强环境治理

集团公司重视环境治理工作，将环境治理融入到工程建设中，严格做到主体工程与环保工程同时设计、同时施工、同时投入，为持续改善环境做出了应有的贡献。

案例

中国能建服务绿色煤电发展—2012年11月6日，由中国能建旗下中电工程西北院总体设计、天津电建参建的我国第一个核准开工的“绿色煤电”IGCC示范工程——华能（天津）1×25万千瓦整体煤气化—燃气—蒸汽联合循环发电机组顺利通过试运行后移交试生产。这标志着我国清洁煤电技术跻身国际前列，对我国能源行业可持续发展和生态文明建设具有重大意义。

◀ 中国能建设计建设的我国第一个“绿色煤电”项目——华能（天津）1×25万千瓦IGCC绿色煤电示范工程投产。



环保科技

集团公司将绿色设计、绿色施工、绿色产品的理念融入企业各类生产、服务活动中，既减少环境污染，又提高经济效益。根据工程项目全生命周期整体运营需要，搭建环保科技整体运营平台，实现“开发—设计—建造—运营”全生命周期一体化运作，不断促进环保科技的推广和使用。

发挥设计单位在电力工程咨询、勘测设计中的技术领先优势，工程审查、咨询、设计过程中坚持“绿色”理念，积极贯彻落实国家环境保护和节能减排政策，将环保指标作为工程项目的一项基本指标，积极推广应用节能环保技术、装备、材料。

倡导绿色环保施工，在工程建设中认真编制施工方案，通过优化施工方案和工艺、合理安排工序等最大限度地减少施工对环境的影响，减少施工占地，减少施工现场污染物排放。

所属装备企业和工业企业积极推广应用先进节能环保技术，更新生产设备和工艺，加强环保产品研发。积极改造环保型生产工艺，加强环境监督，按规定程序处理危险废物，污染物达标排放。

投资项目严格按照国家环境影响评价及“三同时”等制度要求，认真落实环境影响评价，保证环境保护设施与工程主体同时设计、同时建设、同时使用，项目完成后及时进行环境保护验收和后评价。

案例

南京线路器材厂完成了一项锻造炉烟尘治理改造项目，使柳锻车间实现了从“必须戴口罩”到“闻不到一点烟味”的跨越。在车间干了40余年的周师傅高兴地说：“把烧煤换成烧天然气，不但减少了污染排放，也保护了我们操作工人的健康。”





绿色办公

集团公司倡导“低碳节能，环保办公”的理念，强化员工节约意识，节水、节电、节约纸张，推进无纸化办公，形成节约能源，环保办公的良好氛围。

绿色采购

集团公司积极组织开展供应商的环保评级，将“节能减排，环境保护”要求纳入采购合同，主动明确采购物品的加工和运输过程中的环保要求，优先选择带有环保标志的产品，积极与供应商共同开发、推广绿色环保技术，督促供应商推进环境管理体系建设，通过认证审核，促进供应商提升环境管理水平，保证采购物资合格率 100%。

节能减排

集团公司秉承“引领推广降污减排技术，积极开发节能减排产品，严格推行清洁生产”的理念，认真贯彻落实国家节能减排政策，建立健全节能减排体系，细化分解各项指标，加强监督管理，大力推进节能减排工作的开展；充分发挥完整产业链优势，积极开展高效发电、热电联产、余热余压利用、新能源、可再生能源、垃圾发电、分布式能源、智能电网等节能技术、设备的研发和应用，为电力行业节能减排做出了巨大贡献。同时，集团公司组织开展以“节能低碳、绿色发展”为主题的节能宣传周活动，利用内部报刊、互联网、板报、宣传栏等多种形式，深入开展节能宣传教育。

咨询设计企业继续深入开展电力行业减排技术研究和推广应用，在脱硫、脱硝、除尘、低氮燃烧、低碳燃烧等领域，为业主和社会的降污减排提供了强有力的技术支撑和保障；工程项目施工现场采取混凝沉淀、隔油沉淀处理废水、生活污水，降尘洒水，降低粉尘，减少对项目现场水质环境和大气环境影响，在有条件的项充分利用建筑拆迁物等固体废物，减少三废的产生；装备企业加大技改投入，选择技术成熟、维护方便的工艺和设备，逐步淘汰高能耗、老旧型设备，确保在降低能耗的同时，逐步减少对环境的污染，取得较好的环境效益和经济效益。

集团公司将节能减排考核结果纳入所属单位负责人年度经营业绩考核。所属企业按节能减排目标完善节能减排考核制度。不断健全和完善节能减排统计、监测、考核体系和激励约束机制。加强对重点耗能企业的节能监测，监督重点单位合理用能。2012 年，集团公司二氧化硫、化学需氧量、氮氧化物和氨氮等污染物排放量较 2011 年分别下降 2.21%、3.50%、2.15%、1.96%。葛洲坝集团公司被人力资源社会保障部、国家发展和改革委员会、环境保护部、财政部授予“十一五”时期全国节能减排先进集体称号。



案例

- 1、葛洲坝集团投资建设的寺坪水电站 CDM 项目在联合国成功注册。本次签发的二氧化碳减排量为 133237 吨。在碳市场不明朗、CDM 项目注册形势日益严峻的情况下，寺坪水电站 CDM 项目的注册成功，既帮助发展中国家实现可持续发展，又帮助发达国家完成温室气体减排承诺。有效地促进了中国能建葛洲坝寺坪公司可持续运营和发展，也为中国能建今后继续开展 CDM 项目积累了经验。
- 2、中电工程华东院设计的上海申能外高桥电厂三期扩建工程实现供电煤耗 279.39 克 / 千瓦时（含脱硫、脱硝），成为世界上第一个突破供电煤耗 280 克 / 千瓦时的电厂。为全球火电行业树立了节能减排新标杆。
- 3、葛洲坝水泥公司 2012 年底完成了全部余热发电节能改造项目。采用成熟、可靠的工艺和装备进行资源综合利用、降低生产成本、发展循环经济，年余热发电量 20439.9 万千瓦时，生产熟料 1123 万吨。2012 年，万元营业收入综合能耗为 0.1270 吨标煤 / 万元，同比下降 1.85%，实现节能 5.90 万吨标煤。



6

冀望中国能建 未来展望



担一份责任,创美好未来

2013年,是全面贯彻落实党的十八大精神的开局之年,是实施集团公司中长期战略发展规划的起步之年,是推进集团公司内部改革重组极为关键的一年。集团公司将坚决贯彻党中央、国务院和国务院国资委的决策部署,加快建设“两型两化”、具有国际竞争力的工程公司。

做好市场开发大文章,全面拓展实现新突破。要进一步发挥集而成团优势,提高市场开发效率,大力拓展总承包项目,优先发展国际业务,加速开拓非电市场,着力构建大建安格局。

做好转型升级大文章,全面加速实现新突破。要推动所属设计、建设、装备企业单位从产业布局、增长方式、服务模式等方面,共同做好转型升级。

做好深化改革大文章,全面推进实现新突破。要大力推进公司制改造工作,加大企业重组整合步伐,完成厂办大集体企业改革主体工作和职工投资企业规范工作,深入推进三项制度改革。
做好管理提升大文章,全面提升实现新突破。要抓好制度执行的监督检查,深入开展好管理提升活动,抓好基础管理,着力加强内部控制与风险管理,精细成本控制,大力提升集团公司管控能力。

做好科技创新大文章,全面启动实现新突破。要进一步健全和完善科技创新的体制机制和科技研发体系,全面提高集团公司整体信息化水平,实现科技型企业建设新突破。

2013年,集团公司将继续把企业社会责任理念全面融入改革发展全过程、体现在经营管理各方面,以更强的使命感和责任感,切实承担起对国家、客户、员工、社会和环境的责任,增强可持续发展能力,为推进企业与经济、社会、环境持续协调发展作出更大贡献。

中国能建《2012年企业社会责任报告》意见反馈表

尊敬的读者:

您好!非常感谢您百忙之中阅读中国能建的首份社会责任报告,报告在编写过程中难免存在疏忽,恳请您提出宝贵意见并反馈给我们,以便我们对报告持续改进。

谢谢!

中国能源建设集团有限公司
2013年6月

1. 您对中国能建社会责任报告的总体评价是?

好 较好 一般 差 不了解

2. 您认为中国能建在履行市场责任方面做得如何?

好 较好 一般 差 不了解

3. 您认为中国能建在履行环境责任方面做得如何?

好 较好 一般 差 不了解

4. 您认为中国能建在履行社会责任方面做得如何?

好 较好 一般 差 不了解

5. 您认为本报告是否反映中国能建对市场、环境、社会的重大影响?

能 一般 不能

6. 您认为本报告所披露信息、数据、指标的客观性、完整性如何?

高 较高 一般 较低 低

7. 您认为本报告编写的逻辑性如何?

高 较高 一般 较低 低

8. 您认为本报告的可读性如何?

高 较高 一般 较低 低

9. 您对中国能建社会责任工作和本报告的其他意见和建议,欢迎在此提出:



附件 1 集团公司全资及控股子公司名录

(一)	中国葛洲坝集团(股份)公司	5	东北电力第三工程公司
(二)	中国电力工程顾问集团公司	6	北京电力建设公司
(三)	电力规划设计总院	7	天津电力建设公司
(四)	中国能建集团装备有限公司	8	山西省电力建设一公司
(五)	设计企业	9	山西省电力建设二公司
1	黑龙江省电力勘察设计研究院	10	山西省电力建设三公司
2	辽宁电力勘测设计院	11	山西省电力建设四公司
3	天津电力设计院	12	江苏省电力建设第一工程公司
4	山西省电力勘测设计院	13	江苏省电力建设第三工程公司
5	江苏省电力设计院	14	浙江省火电建设公司
6	浙江省电力设计院	15	安徽电力建设第一工程公司
7	安徽省电力设计院	16	安徽电力建设第二工程公司
8	湖南省电力勘测设计院	17	湖南省火电建设公司
9	陕西省电力设计院	18	西北电力建设工程有限公司
10	甘肃省电力设计院	19	甘肃火电工程公司
11	新疆电力设计院	20	广东火电工程总公司
12	广东省电力设计研究院	21	广东省电力第一工程局
13	云南省电力设计院	22	云南省火电建设公司
14	广西电力工业勘察设计研究院	23	广西水利电力建设集团有限公司
(六)	工程企业	24	广西水电工程局
1	黑龙江省火电第一工程公司	25	广西电力工程建设公司
2	黑龙江省火电第三工程公司	(七)	中国能源建设集团职工培训中心
3	东北电力第一工程公司	(八)	中国能源建设集团工程研究院
4	东北电力第二工程公司	(九)	葛洲坝(北京)投资有限公司

附件 2 集团公司主营业务介绍

(一) 规划勘察设计

中国能建旗下的电力规划研究、勘测设计业务处于国内领先地位。承担了多项国家电力工业发展战略和规划研究、西电东送和全国联网研究、电力工业结构调整研究、大型水电、火电、核电和风电电源基地规划研究、电力发展产业和技术政策研究等工作。在核电常规岛、百万千瓦级核电技术、洁净煤发电、百万千瓦级超超临界燃煤机组、大型燃气蒸汽联合循环发电技术、空冷机组、超特高压电网等工程的勘测设计方面,拥有前沿技术和核心竞争能力。完成了以华能沁北发电厂和玉环发电厂、邹县发电厂、外高桥第三发电厂、秦山核电站、田湾核电站、岭澳核电站、世博 500kV 变电站、官兰 750kV 输变电工程、晋南荆 1000kV 特高压交流输变电工程、±800kV 云广特高压直流输电工程为代表的国内大量发输变电工程的勘测设计任务,并承接了 20 多个国家的 200 多项重要工程的勘测设计业务。在我国电力勘测设计行业的科研、标准化工作中发挥着主导作用,承担了全国 90% 以上的电力勘测设计科研、标准化任务,承担着国家电力新技术研究和国外先进技术的引进、消化和创新等工作。



- 1、设计施工的山东邹县发电厂是全国最大、国内综合节能和环保水平最高的燃煤电厂之一
- 2、世界海拔最高、线路最长、设计施工难度最大的输变电工程——青藏交直流联网工程
- 3、北京太阳宫燃气热电冷联供工程
- 4、广东南澳风电场风力发电机组阵列实现国内最早规模化投产的风力光伏互补发电,开创了国内可再生能源开发利用的先河
- 5、IGCC 技术(华能天津 IGCC 电站示范工程火炬)副本
- 6、2009 年 1 月 6 日,我国自主研发、设计和建设的、具有自主知识产权的特高压输变电工程——1000kV 晋东南—南阳—荆门特高压交流试验示范工程正式投入运行



1

(二) 建筑工程承包

中国能建旗下的建筑施工总承包和专业承包业务，在水电、核电、风电、生物质发电、垃圾发电和燃机、循环流化床、电网电站检修运行维护等电力能源工程领域具有超强的综合实力，在国家电力能源建设中贡献卓著，发挥着“领军者”的作用。在水库、堤防和灌溉等水利基础设施工程、路桥、机场和港航等交通基础设施工程等多个建筑业领域，具有强大的综合实力。整体承建了万里长江第一坝——葛洲坝水利枢纽工程，承担了举世瞩目的三峡水利枢纽工程 65% 以上的工程量，是三峡工程建设的主力军。承建或参建了以水布垭大坝、锦屏一级大坝、小湾大坝、龙滩大坝、瀑布沟大坝等工程为代表的世界顶尖级工程，完成了以华能玉环电厂、上海外高桥电厂、安徽淮南平圩电厂为代表的国内优秀工程的承包施工。在长江、金沙江、大渡河、澜沧江等流域的水电梯级开发和火电常规能源工程建设中取得骄人业绩，树立了伟岸丰碑。各施工企业顽强睿智开拓国际市场，塑造出卓越品牌，业务遍及东南亚、南亚、中东、非洲等 80 多个国家和地区。承接的合同总价 120 多亿元的巴基斯坦尼鲁姆·杰鲁姆水电站，是迄今为止中国企业在海外获得的最大水电工程项目。



2



3



4

- 1、世界最大水利枢纽工程——三峡工程。中国能建完成了 65% 以上工程量
- 2、总承包建设的广东惠来电厂 2×1000MW 二期工程
- 3、上海漕泾电厂荣获国家优质工程金质奖
- 4、马里巴马科第三大桥

(三) 关联产业投资

中国能建旗下形成了产业链相互依托的投资业务。拥有非银行金融机构——财务公司，民爆炸药产能位居全国第二，水泥年产能跻身全国前十强，拥有全国最大的特种水泥生产基地，在高速公路等交通投资领域积累了良好业绩，投资兴建的 4 条高速公路总里程超过 500 公里，投资已建、在建或参股的水电站和火电站超过 20 座，拥有权益发电装机容量超过 250 万千瓦，拥有储量近 100 亿吨的新疆哈密大型煤矿。



1



2



3

- 1、投资兴建的过渡湾水电站
- 2、投资兴建的大广北高速公路
- 3、投资兴建的葛洲坝水泥厂



▲ 华中新地标——武汉“葛洲坝国际广场”项目国际广场

(四) 房地产业开发

中国能建旗下的房地产开发服务成长迅速，业绩优良。集团公司是国务院国资委批准开展房地产开发业务的 21 家央企之一，在北京、上海、湖北、新疆、海南等地拥有数千亩房地产土地储备，北京葛洲坝大厦、上海葛洲坝大厦、武汉“葛洲坝国际广场”及宜昌“锦绣天下”等一系列商用、民用 300 多万平方米的高档楼盘和小区，已经或正在建设与销售。

(五) 电力装备制造

中国能建旗下的装备、设备制造与维修业务，在火电、水电、核电等各类电站的磨煤机、给煤机、高启动转矩电动机、电动和汽动调速给水泵组等辅机成套设备制造和与维修方面，在输变电工程所需的微波通讯设备、变压器、开关、电缆、封闭母线、电瓷、金具、特种铁塔、电站备品等产品制造与维修方面，在石油石化、冶金、化工、煤炭、交通、工业与民用建筑等行业所需的锅炉、高中压压力容器、管道、金属结构、环保除尘设备和电气仪器仪表等产品的设计、制造与维修方面，均提供了良好的配套。各企业敏锐把握市场形势，高度关注客户需求，大力突出产品和设备的关联配套特性，充分重视售后服务，通过有效营销延伸了价值链，塑造出具有行业特色的“品牌群”，整体形成了较强的竞争优势，积累了丰厚的业绩。



▲ 生产的风电场发电机组塔架

附件 3 集团公司参加的主要社会团体组织

社会组织名称	主管部门	社会组织身份
中国工程咨询协会	国家发展改革委	副会长单位
中国施工企业管理协会	国家发展改革委	会员单位
中国电力设备管理协会	国家发展改革委	副会长单位
中国对外承包工程商会	商务部	会员单位
中国勘察设计协会	住房和城乡建设部	副理事长单位
中国建筑业协会	住房和城乡建设部	会员单位
中国企业联合会 / 中国企业家协会	国务院国有资产监督管理委员会	常务理事单位
中国电力建设企业协会	国务院国有资产监督管理委员会	副会长单位
中央企业党建思想政治工作研究会	国务院国有资产监督管理委员会	理事单位
中国质量协会	国务院国有资产监督管理委员会	理事单位
中国电力企业联合会	国家电力监管委员会	常务理事单位
中国安全生产协会	国家安全生产监督管理局	常务理事单位
中国水利电力质量管理协会	国家质检总局	理事单位
中国能源研究会	中国科学技术协会	理事单位
中国电力规划设计协会	中国科学技术协会	团体会员单位
中国电机工程学会	中国科学技术协会	常务理事单位
中国电力建设企业协会大型机械装备协作网	中国电力建设企业协会	网长单位
中国水力发电工程学会	中国科学技术协会	副理事长单位
中国公路建设行业协会	交通运输部	理事单位
中国注册会计师协会	财政部	会员单位
中国会计学会	财政部	会员单位
中华商标协会	国家工商行政管理总局	普通会员单位
中国机电产品进出口商会	商务部	会员单位
中国产业海外发展和规划协会	国家发展和改革委员会	理事单位

附件 4 集团公司拥有的主要资质权益

资质类别	资质名称	
勘察设计 咨询类	工程设计综合类甲级资质	
	工程设计水利行业甲级、电力行业甲级、建筑行业(建筑工程)甲级资质	
	工程勘察综合类甲级资质	
	甲级工程咨询资格证书	
	甲级工程监理单位资质等级证书	
	甲级工程造价咨询单位资质证书	
	甲级环境影响评价证书	
	甲级测绘资格证书	
	甲级安全评价机构资格证书	
	甲级建设工程地震安全评价许可证	
	压力管道设计资格许可证	
	压力容器设计资格许可证	
	施工类	水利水电工程总承包特级
		水利水电工程总承包一级
电力工程总承包一级		
机电安装工程总承包一级		
公路工程总承包一级		
市政公用工程总承包一级		
房屋建筑工程总承包一级		
港口与航道工程总承包一级		
桥梁工程专业承包一级		
隧道工程专业承包一级		
公路路基工程专业承包一级		
公路路面工程专业承包一级		
公路交通工程专业承包交通安全设施分项资质		
机场场道工程专业承包一级		
爆破与拆除工程专业承包一级		
消防设施工程专业承包一级资质		

资质类别	资质名称	
施工类	港口与海岸工程专业承包一级	
	起重设备安装工程专业承包一级	
	地基与基础工程专业承包一级	
	土石方工程专业承包一级	
	机电设备安装工程专业承包一级	
	水利水电机电设备安装工程专业承包一级	
	河湖整治工程专业承包一级	
	堤防工程专业承包一级	
	水工金属结构制作与安装工程专业承包一级	
	送变电工程专业承包一级	
	城市与道路照明专业承包一级	
	钢结构工程专业承包一级	
	水工建筑物基础处理工程专业承包一级	
	水工大坝工程专业承包一级	
	火电设备安装工程专业承包一级	
	城市园林绿化一级	
	特种工程专业承包	
	园林古建筑工程专业承包二级	
	修造类	特种设备制造许可证(锅炉)
		特种设备制造许可证(压力容器)
特种设备制造许可证(压力管道元件)		
钢结构制造一级资质		
投资开发类	甲级承装(修、试)电力设施许可证	
	特种设备安装改造维修许可证	
	房地产开发资质(一级)	
	水路运输许可证	
	AAAA 物流企业	
危险化学品经营许可证		
成品油零售经营批准证书		